

**ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д.  
ПРИЛЕП**

**Годишен извештај за работењето на  
Тутунски комбинат АД Прилеп во  
деловната 2025 година**



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

ТУТУНСКИ КОМБИНАТ  
АД-ПРИЛЕП СО П.О.

Бр. 02-785/2  
Прилеп 14.04.2026 год.

## ОБРАЗЛОЖЕНИЕ

Согласно член 383 од Законот за трговски друштва и член 384 точка 7 од истиот Закон, а во врска член 477 т.14 од Законот за трговски друштва, Извршните членови на Одборот на директорите по истекот на деловната година му поднесуваат годишна сметка, годишни финансиски извештаи и годишен извештај за работењето на друштвото, до одборот на Директори и Собранието на акционери при Тутунски комбинат АД Прилеп.

Собранието на акционери на Тутунски комбинат АД Прилеп на седницата одржана на 30.05.2025 год. ја назначи Перк Ревизија -Пелагониска Ревизорска Куќа ДООЕЛ Прилеп за овластен ревизор ,за вршење на ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи на Тутунски комбинат АД Прилеп за деловната 2025год.

Завршната сметка на друштвото за 2025 година ќе биде поднесена заедно со Ревизорскиот извештај, согласно законската регулатива. Завршната сметка е потпишана од Генералниот Извршен Директор на Тутунски комбинат АД Прилеп, поднесена е електронски од Службата за сметководство при Тутунски комбинат АД Прилеп.

Годишниот извештај за работењето на Тутунски комбинат АД Прилеп во деловната 2025 година бр. 02-785/1 од 15.04.2026год., престанува да важи и се поништува.

## ГОДИШНА СМЕТКА И ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

### Биланс на состојба

(Извештај за финансиската состојба)

Податоците се во 000 денари

СРЕДСТВА	Претходна година	Тековна година	Индекси
<b>ПОСТОЈАНИ СРЕДСТВА</b>	<b>778.086</b>	<b>925.343</b>	<b>119</b>
Нематеријални средства	4.423	1.493	34
<b>Материјални средства</b>	<b>377.328</b>	<b>367.558</b>	<b>97</b>
Недвижности	331.464	322.413	97
Постројки, опрема, транспортни средства, погонски и канцелариски инвентар и мебел	45.864	45.145	98
Биолошки средства			0
Останати материјални средства			0
<b>Вложувања во недвижности</b>	<b>3.074</b>	<b>2.083</b>	<b>68</b>
<b>Долгорочни финансиски средства</b>	<b>393.261</b>	<b>554.209</b>	<b>141</b>
Вложувања во подружници			0
Вложувања во придружени претпријатија			0
Побарувања по дадени долгорочни заеми			0



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Вложувања во хартии од вредност	393.261	554.209	141
Останати долгорочни финансиски средства			0
<b>Долгорочни побарувања</b>			<b>0</b>
<b>Одложено даночно средство</b>			<b>0</b>
<b>ТЕКОВНИ СРЕДСТВА</b>	<b>782.255</b>	<b>1.352.458</b>	<b>173</b>
Залихи	675.378	1.126.110	167
Побарувања од купувачите	20.591	22.055	107
Останати побарувања	159	495	311
Краткорочни вложувања			0
Пари и парични еквиваленти	85.112	203.681	239
Платени трошоци за идните периоди и пресметани приходи (АВР)	1.015	117	12
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>	<b>1.560.341</b>	<b>2.277.801</b>	<b>146</b>
<b>ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - АКТИВА</b>			<b>0</b>
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ</b>			
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ</b>	<b>724.069</b>	<b>1.126.857</b>	<b>156</b>
Основна главнина и ревалоризациони резерви	8.991.530	8.991.530	100
Резерви	67.313	69.355	103
Акумулирана добивка (загуба)	-8.334.774	-7.934.028	0
Малцински удел			0
<b>ОБВРСКИ</b>	<b>836.272</b>	<b>1.150.944</b>	<b>138</b>
<b>ТЕКОВНИ ОБВРСКИ</b>	<b>720.530</b>	<b>1.070.171</b>	<b>149</b>
Обврски спрема добавувачи и останати обврски	11.734	20.713	177
Обврски за краткорочни кредити и хартии од вредност	663.043	897.969	135
Краткорочни резервирања			0
Обврски кон државата	11.331	16.641	147
Останати краткорочни обврски	31.093	130.550	420
Одложено плаќање на трошоци и приходи идните периоди (ПВР)	3.329	4.298	129
Обврски по основ на нетековни средства (групи за отуѓување) кои се чуваат за продажба и прекинати работења			0
<b>ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ</b>	<b>115.742</b>	<b>80.773</b>	<b>70</b>
Обврски за долгорочни кредити и хартии од вредност	115.742	79.685	69
Обврски кон добавувачи и останати долгорочни обврски			0
Останати долгорочни резервирања		1.088	0
Одложени даночни обврски			0
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ</b>	<b>1.560.341</b>	<b>2.277.801</b>	<b>146</b>
<b>ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА-ПАСИВА</b>			<b>0</b>



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Според податоците од завршната сметка на Тутунски комбинат АД Прилеп за 2025 година може да се донесат следните заклучоци:

- ❖ Вкупните средства, односно вкупната актива на друштвото во 2025 година бележи раст од 46%:
  - ✓ Зголемени основни – постојани средства за 19%
  - ✓ За мал процент имаме намалувањето кај постројките и опремата.
  - ✓ Зголемени тековни средства, како резултат на :
    - Залихата ни е со износ од 1.126.110 илјади денари и тоа залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми, готов производ и залиха на трговска стока;
    - Износот на побарувања од купувачите 22.055 илјади денари;
    - Зголемен е износот на останати побарувања од 159 илјади денари на 495 илјади денари;
  - Зголемен е износот на парични побарувања како резултат на поголема откупена количина на тутун и изнесува 203.681 илјади денари.
- ❖ Вкупен износ на средства е 2.277.801 илјади денари што се должи пред се на:
  - ✓ Основната главница на друштвото која што е со ист износ како претходната година 8.991.530 илјади денари и капитал со износ од 1.126.857 илјади денари, каде што имаме прилично висок процент во однос на претходната година;
  - ✓ Краткорочни обврски на друштвото ги опфаќаат:
    - Обврските спрема добавувачите кои што се зголемени од 11.734 илјади денари на 20.713 илјади денари,



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- Обврските спрема државата бележат благо зголемување, исто така има зголемувањето на тековните даночни обврски т.е обврски по однос на плати.
- ✓ Долгорочните обврски бележат намалување за 30%, пред се поради намалувањето на обврските за долгорочни кредити.

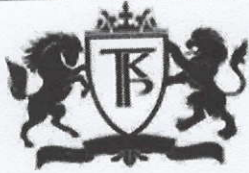
Според анализата на Билансот на состојба, Тутунски комбинат АД Прилеп покрај забележаната нето добивка од 421.125 илјади денари, бележи значително подобрување на краткорочната ликвидност. Битно е да се напомене дека Тутунски комбинат АД Прилеп, на 31.12.2025 година, ги има исплатено сите доспеани обврски спрема добавувачите. Во наредниот период, менаџерскиот тим ќе се насочи кон подобрување на долгорочната ликвидност, солвентност и продуктивност во друштвото и ќе се стреми и понатаму да го одржи позитивниот финансиски резултат.

## Биланс на успех

(Извештај за сеопфатната добивка)

Податоците се во 000 денари

	Претходна година	Тековна година	Индекси
<b>ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>611.523</b>	<b>1.186.861</b>	<b>194</b>
Приходи од продажба	602.361	1.171.370	194
Приходи од продажба на домашен пазар	183.728	564.470	307
Приходи од продажба на странски пазар	418.633	606.900	145
Промени на залихите на готови производи и производството во тек	XXXXXX	XXXXXX	xxxxx
Залихи на готови производи и на недовршено производство на почетокот на годината	176	1.238	703
Залихи на готовите производи и на недовршено производство на крајот на годината	1.238	6.148	497
Капитализирано сопствено производство и услуги			0
Останати оперативни приходи	9.162	15.491	169
<b>ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ</b>	<b>811.231</b>	<b>1.309.258</b>	<b>161</b>
Набавна вредност на трговски стоки	192	10	5
Трошоци за сировини и други материјали	356.716	763.988	214
Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	14.771	19.405	131
Услуги со карактер на материјални трошоци	90.289	149.323	165
Останати трошоци од работењето	38.175	35.996	94

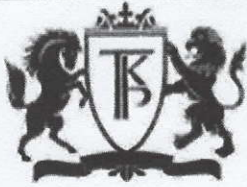


# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Трошоци за вработените	276.553	308.369	112
Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	23.268	21.283	91
Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни средства			0
Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековни средства	10.195	10.882	107
Резервирања за трошоци и ризици			0
Останати расходи од работењето	1.072	2	0
<b>ОПЕРАТИВНА ДОБИВКА / ЗАГУБА</b>	<b>-198.646</b>	<b>-117.487</b>	<b>0</b>
<b>Финансиски приходи</b>	<b>404.406</b>	<b>573.534</b>	<b>142</b>
Приходи од вложувања, заеми и камати и курсни разлики	404.406	573.534	142
Останати приходи од финансирање			0
Удел во добивката на придружените друштва			0
<b>Финансиски расходи</b>	<b>25.112</b>	<b>31.920</b>	<b>127</b>
Расходи по основ на камати, курсни разлики и слични расходи	25.112	31.920	127
Останати расходи од финансирање			0
Удел во загубата на придружените друштва			0
<b>Добивка/ загуба од редовно работење</b>	<b>180.648</b>	<b>424.127</b>	<b>235</b>
Добивка/ загуба од прекинато работење пред оданочување			0
<b>Добивка/ загуба од редовно работење пред оданочување</b>	<b>180.648</b>	<b>424.127</b>	<b>235</b>
Данок од добивка		3.002	0
<b>Нето добивка/загуба по оданочување</b>	<b>180.648</b>	<b>421.125</b>	<b>233</b>
<b>Малцински интерес</b>			<b>0</b>
<b>Нето добивка/загуба која им припаѓа на акционерите на друштвото</b>	<b>180.648</b>	<b>421.125</b>	<b>216</b>
Нето останата сеопфатна добивка/загуба	4.420	2.043	46
<b>Вкупна сеопфатна добивка/загуба</b>	<b>185.068</b>	<b>423.168</b>	<b>229</b>

Според податоците од Билансот на успех на Тутунски комбинат АД Прилеп може да се донесат следните заклучоци:

- ❖ Оперативните приходи на компанијата бележат зголемување односно од 611.523 илјади денари на 1.186.861 илјади денари, што се должи пред се на:
  - ✓ Приходи од продажба на домашен пазар кои се зглемени во однос на претходната година;
  - ✓ Приходите од продажба на странски пазар, се зголемени односно, приходи од продажба на тутун за Филип Морис и останати меѓународни партнери;

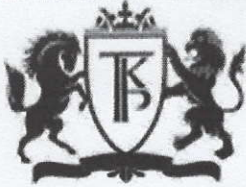


# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ✓ Останати оперативни приходи се зголемени за 69%, т.е., приходи од оперативно работење, продажба на отпадна хартија, отпадно масло и слично;
- ✓ Залихите на готови производи и недовршено производство се со износ од 6.148 илјади денари.
- ❖ Оперативните расходи бележат зголемување за 60%,
- ❖ Во останатите оперативни расходи имаа промена и тоа во:
  - ✓ Зголемување на трошоците за сировини и материјали ;
  - ✓ Амортизацијата на материјалните и нематеријалните средства е намалена за 8%;
  - ✓ Трошоците за вработените се зголемени како резултат на зголемувањето на бројот на вработени и зголемувањето на платите на вработените.
- ❖ 573.534 илјади денари, Тутунски комбинат АД Прилеп има остварено финансиски приходи кои за 40% се повисоки во однос на претходната година. Финансиските приходи произлегуваат од приходи од вложувања, заеми, курсни разлики, исплатени дивиденди како резултат на работењето со поврзани и не поврзани друштва.
- ❖ Расходите по основ на камати изнесуваат 31.920 илјади денари во однос на претходната година каде износот е 25.112 илјади денари, тука имаме зголемување на расходите .

Тутунски комбинат АД Прилеп има нето добивка од 424.127 илјади денари, во претходната година имавме добивка во износ од 180.648 илјади денари.

Приходите на Друштвото во најголем дел се остваруваат од продажба на ориентален тутун откупен од реколтата 2024 година, како и производство на цигари во погон Цигари. Во понатамошниот текст ќе дадеме подетални анализи за секој одел посебно.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО ВО 2025 (ЈАНУАРИ-ДЕКЕМВРИ)

Оваа анализа ги зема во предвид факторите и причините за порастот или падот на производството по месеци или години, и покрај тоа што во наведениот период постоеја некои причини кои директно се одразуваа врз обемот на производството, како што е на пример честото зголемувања на малопродажните цени.

НАПОМЕНА: За анализираниот период, означен во насловот на оваа анализа, до април 2025 година директор на Погон цигари беше Кирил Пирганоски, додека од почеток на месец мај 2025 директор на Погон цигари е Игор Митrikesки.

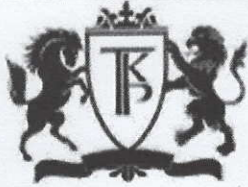
## ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО ВО 2025 ЗА ПЕРИОДОТ ЈАНУАРИ-ДЕКЕМВРИ

Збирно, вкупното производство во периодот јануари-декември во 2025, бележи забрзан пораст за цело времетраење на партнерството со Филип Морис, од септември 2024г. Вкупниот годишен раст во 2025 е за 32,1% поголем во однос на истиот период од 2024.

ВКУПНО ГОДИШНО ПРОИЗВОДСТВО												ЈАНУАРИ-ДЕКЕМВРИ												
Months	(Multiple Items)																							
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025												
SOFT	97.375.000	276.022.500	337.753.500	296.675.500	156.750.000	75.939.599	92.867.270	94.604.200	124.209.400	144.040.000	105.414.200	110.590.600	1.912.241.769											
SLIM	20.660.000	40.060.000	38.280.000	29.590.000	1.800.000								130.390.000											
RCB	30.172.000	121.981.500	123.810.840	179.810.300	106.789.500	127.945.316	111.317.970	76.863.600	111.790.000	96.657.600	87.211.800	85.020.400	1.258.770.826											
LONG	17.964.500	18.249.500	18.781.500	15.912.500									70.508.000											
FLAVOR +		8.940.000											8.940.000											
7.0					91.910.800	204.395.506	180.960.020	277.804.800	390.776.800	388.279.800	438.446.800	446.427.400	2.419.001.926											
6.0										140.334.000	422.183.240	749.354.000	1.311.871.240											
Grand Total	166.171.500	464.653.500	518.625.840	521.988.300	357.250.300	408.280.421	985.145.260	449.272.600	626.776.200	769.311.400	1.053.256.040	1.391.392.400	7.312.123.761											
НАЈДОБРО ВКУПНО П-ВО												3	2	1										
ПОРАСТ/ПАД												↑ 11,6%	↑ 0,6%	↓ -31,6%	↓ 14,3%	↓ -5,7%	↑ 16,7%	↑ 39,5%	↓ 22,7%	↑ 36,9%	↑ 32,1%			
												ПОРАСТ/ПАД ВО 2025 ВО ОДНОС НА 2024			↑ 32,1%									

Просечното месечно производство во 2025 е поголемо за 32,1% (за над 28 мил. п.е.), анализирано во однос на просечното месечно во 2024 година.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Просечно-Месечно	41.542.875	42.241.227	43.218.820	43.499.025	32.477.300	34.023.368	35.013.205	44.927.260	52.231.950	64.109.283	87.771.337	115.949.367
			2,3%	0,6%	-25,3%	4,8%	2,9%	28,3%	16,3%	22,7%	36,9%	32,1%



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО, КВАРТАЛНО

Четири квартала годинава не само што се најдобри во однос на истите од претходните години, туку и поединечно во сите 12 месеци од оваа година имаме најголемо месечно производство, споредено со истите месеци во сите претходни години, од 2014 наваму.

Произведено (t)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
Qtr1	-	63.439.000	91.233.000	125.309.140	70.308.300	54.276.390	51.026.180	13.416.600	133.337.800	129.928.000	185.864.840	297.759.600	1.215.898.850
Qtr2	-	99.517.500	140.367.500	126.800.660	50.416.500	113.203.900	100.074.490	124.593.400	174.914.400	140.486.400	265.711.200	351.575.200	1.687.661.150
Qtr3	40.879.000	176.542.000	161.586.500	184.011.000	116.853.000	108.083.800	80.037.390	149.256.400	163.015.600	233.302.000	283.557.600	381.547.000	2.078.671.290
Qtr4	125.292.500	125.155.000	125.438.840	85.867.500	119.672.500	132.716.331	154.007.200	162.006.200	155.508.400	265.595.000	318.122.400	360.510.600	2.129.892.471
Grand Total	166.171.500	464.653.500	518.625.840	521.988.300	357.250.300	408.280.421	385.145.260	449.272.600	626.776.200	769.311.400	1.053.256.040	1.391.392.400	7.112.123.761

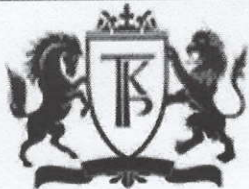
Првите топ 3 квартала во целокупното досегашното производство се вториот, третиот и четвртиот квартал од 2025.

Произведено (t)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
јан	-	23.452.500	35.196.500	35.544.140	13.361.500	2.821.500	-	-	38.808.200	23.973.800	50.135.600	87.351.400	310.645.140
фев	-	39.986.500	12.538.500	35.136.000	32.797.800	26.803.000	23.942.980	-	52.232.000	37.780.200	70.335.400	102.610.800	434.163.180
мар	-	-	43.498.000	54.629.000	24.149.000	24.651.890	27.083.200	13.416.600	42.297.600	68.174.000	65.393.840	107.797.400	471.090.530
апр	-	26.286.500	51.961.000	43.336.660	-	31.570.500	38.697.560	24.890.800	44.508.200	35.297.000	86.478.400	105.485.600	488.512.220
мај	-	27.951.500	43.186.500	40.763.000	17.784.000	39.797.900	39.987.570	39.853.000	67.716.000	56.551.600	69.852.600	134.226.400	577.670.070
јун	-	45.279.500	45.220.000	42.701.000	32.632.500	41.835.500	21.389.360	59.849.600	62.690.200	48.637.800	109.380.200	111.863.200	621.478.860
јул	-	82.225.500	58.769.500	63.223.500	40.574.500	37.645.800	22.177.720	55.793.800	53.633.800	74.409.400	96.520.600	148.615.800	733.589.920
авг	-	48.006.500	59.908.000	29.789.500	35.299.500	35.973.000	29.415.470	38.769.600	64.284.000	78.427.400	91.318.800	110.664.800	621.856.570
септ	40.879.000	46.310.000	42.909.000	90.998.000	40.979.000	34.465.000	28.444.200	54.693.000	45.097.800	80.465.200	95.718.200	122.266.400	723.224.800
окт	41.243.500	41.077.000	34.474.500	21.403.500	39.201.500	38.786.000	36.847.000	50.068.000	37.904.200	74.316.000	96.246.800	99.481.400	611.049.400
ноем	47.563.500	27.317.000	46.887.500	19.197.500	45.277.500	38.954.500	75.544.400	59.714.200	71.047.600	108.992.200	123.086.800	141.139.400	804.722.100
дек	36.485.500	56.761.000	44.076.840	45.266.500	35.193.500	54.975.831	41.615.800	52.224.000	46.556.600	82.286.800	98.788.800	119.889.800	714.120.971
Grand Total	166.171.500	464.653.500	518.625.840	521.988.300	357.250.300	408.280.421	385.145.260	449.272.600	626.776.200	769.311.400	1.053.256.040	1.391.392.400	7.112.123.761

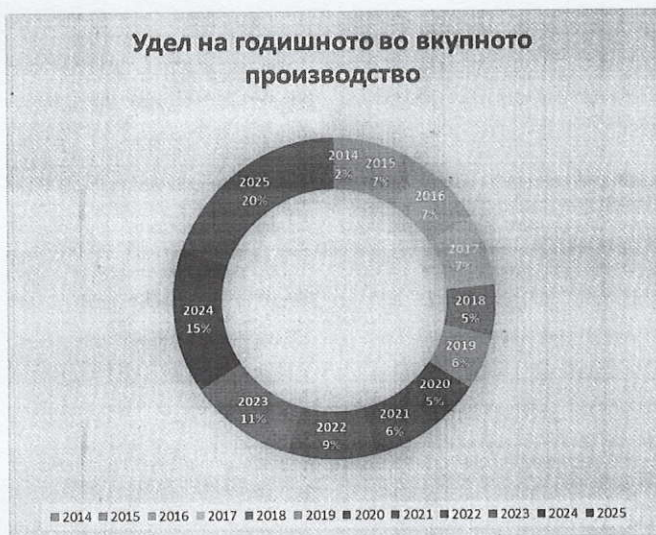
Успешноста на 2025 година се огледа во фактот што ги зафати првите три места со производни рекорди од 2014 досега, вклучително и петтото.

Топ 5 Производни рекорди од 2014 до 2025		
1	148.615.800	јул.25
2	141.139.400	ноем.25
3	134.226.400	мај.25
4	123.086.800	ноем.24
5	122.266.400	септ.25

Во целокупното досегашно производство 2025 година учествува со 20% или 1/5.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП



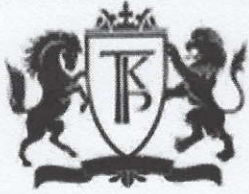
## ПРОИЗВОДСТВО ПО ФОРМАТИ

Произведуваме со 4 (четири) формати од кои новиот формат 6.0 и понатаму ја прави најголемата разлика во корист на порастот во вкупното производство со 77,5 % од сите квартали годинава во однос на истите од лани. Во 2025 година форматот SOFT и 7.0 се во благ пораст, додека RCB е недоволно искористен.

Months (All)

Произведено	2023	2024	2025	ПОРАСТ/ПАД
SOFT	144.040.000	105.414.200	110.590.600	↑ 4,9%
RCB	96.657.600	87.211.800	85.020.400	↓ -2,5%
7.0	388.279.800	438.446.800	446.427.400	↑ 1,8%
6.0	140.334.000	422.183.240	749.354.000	↑ 77,5%
<b>Grand Total</b>	<b>769.311.400</b>	<b>1.053.256.040</b>	<b>1.391.392.400</b>	<b>↑ 32,1%</b>

Оваа година, остваривме најголемо производство на SOFT во март, на RCB во мај, а на 7.0 во јуни додека 6.0 бележи импресивен рекорд во ноември. Подетално, споредбени



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

месечни производства, по формати за последните три години можете да ги анализирате од табелата во прилог

Формат	SOFT	RCB	7.0	6.0
Sum of Products	2023	2024	2025	
јан	25.973.800	7.399.200	11.933.800	
фев	12.598.200	6.666.200	-	
мар	2.360.800	1.988.400	21.873.200	
апр	12.948.000	5.210.400	-	
мај	995.000	12.722.200	15.914.600	
јун	13.612.400	27.580.400	5.967.000	
јул	16.240.000	4.993.400	18.774.400	
авг	-	-	-	
септ	8.397.400	13.810.400	16.649.800	
окт	13.877.800	10.088.800	-	
ноем	22.529.200	14.955.800	19.457.800	
дек	16.507.400	-	-	
Grand Total	144.040.000	105.414.200	110.590.600	
ПОРАСТ/ПАД	-26,8%	4,9%		
	2024 vs 2023	2025 vs 2024		
		-23,22%		

Формат	RCB	7.0	6.0
Произведено	2023	2024	2025
јан	11.981.200	5.972.600	6.970.200
фев	19.966.200	6.948.800	13.913.200
мар	-	8.927.800	-
апр	13.971.400	7.977.800	16.914.400
мај	-	6.986.600	-
јун	2.990.400	13.603.800	12.735.000
јул	12.910.800	6.929.000	2.598.400
авг	2.991.800	1.932.800	8.655.000
септ	15.938.600	10.996.600	11.268.000
окт	10.934.000	12.971.000	-
ноем	4.973.200	3.965.000	11.966.200
дек	-	-	-
Grand Total	96.657.600	87.211.800	85.020.400
ПОРАСТ/ПАД	-9,8%	-2,5%	
	2024 vs 2023	2025 vs 2024	
		-12,04%	

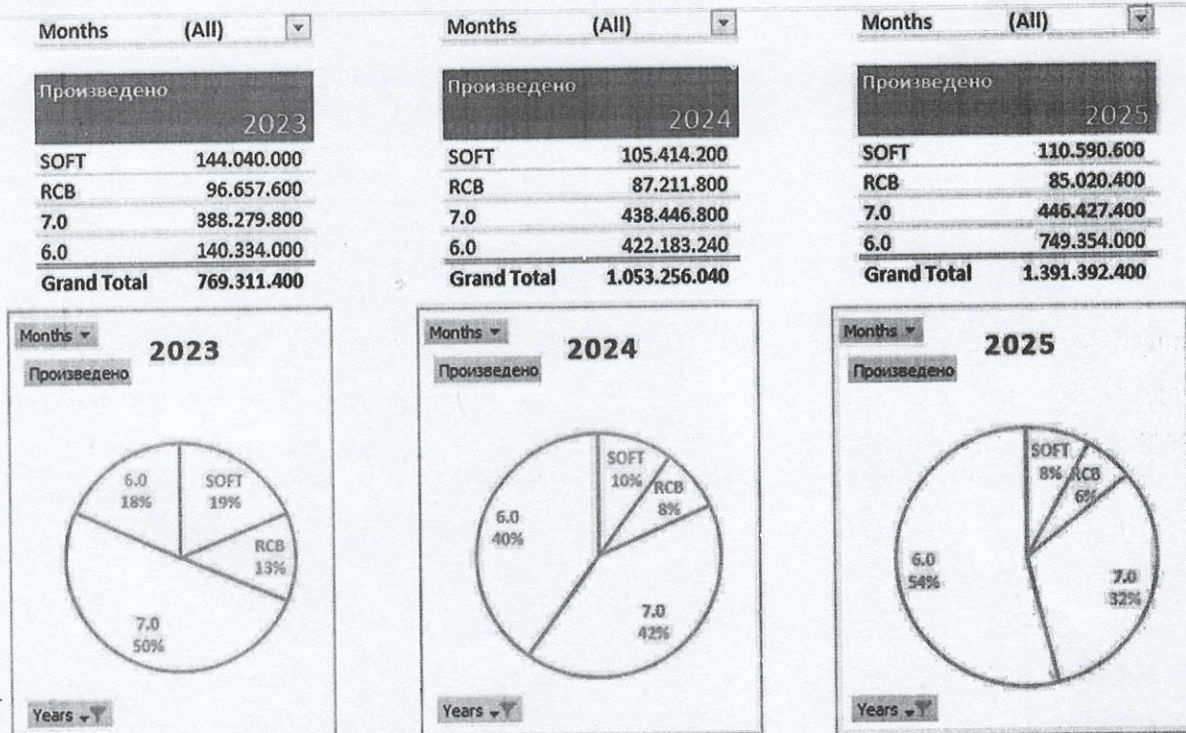
Формат	7.0	6.0	
Произведено	2023	2024	2025
јан	-	38.967.400	22.735.400
фев	13.200.800	30.876.600	41.873.200
мар	45.847.000	29.807.000	29.491.000
апр	22.349.000	35.230.200	54.323.800
мај	41.585.200	30.962.600	35.490.800
јун	33.465.400	40.162.800	47.219.000
јул	32.809.000	34.935.400	39.884.000
авг	28.814.600	42.723.800	43.716.800
септ	38.546.000	39.306.400	30.106.800
окт	18.479.600	30.541.400	43.503.400
ноем	62.047.000	42.945.600	29.741.600
дек	51.136.200	41.881.600	28.281.600
Grand Total	388.279.800	438.446.800	446.427.400
ПОРАСТ/ПАД	12,9%	1,8%	
	2024 vs 2023	2025 vs 2024	
		14,98%	

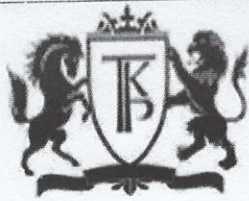
  

Формат	6.0		
Произведено	2023	2024	2025
јан	-	3.770.000	45.692.000
фев	-	26.820.000	60.737.600
мар	-	26.649.640	42.520.000
апр	-	37.110.000	51.181.800
мај	-	18.170.000	65.966.600
јун	1.560.000	34.850.400	58.677.200
јул	22.370.000	42.988.000	77.222.400
авг	36.702.000	41.660.000	64.349.600
септ	30.590.000	40.588.600	66.794.000
окт	28.020.000	44.620.000	44.710.000
ноем	13.482.000	32.214.400	91.940.000
дек	9.670.000	32.942.200	79.642.000
Grand Total	140.334.000	422.183.240	749.354.000
ПОРАСТ/ПАД	300,6%	77,5%	
	2024 vs 2023	2025 vs 2024	
		43,96%	

## ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕСТВО НА ФОРМАТИ ВО ВКУПНОТО ПРОИЗВОДСТВО

Од јуни 2023 година, "питата" за процентуално учество се дели на четири делови, односно формати со кои работиме. Новиот формат 6.0 веќе доминира со 54%, најмногу на сметка на форматот 7.0 кој сега учествува со 32% од вкупното производство во периодот јануари-декември 2025, за разлика од 2024, кога учеството беше 42%.





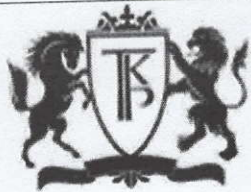
# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## ПРОИЗВОДСТВО НА ФИЛТЕР СТАПЧИНА

Производството на филтер стапчиња во периодот јануари-декември 2025 е поголемо за 15,8% во однос на истиот лански период. Во октомври годинава е второто а во март третото најголемото производство воопшто анализирано од септември 2014.

Месец	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Годинава
јан	4.552.690,00	3.634.810,00	4.692.980,00	336.000,00				10.661.500,00	8.895.570,00	16.814.160,00	9.240.880,00	58.828.590,00
фев	5.756.022,00	1.513.528,00	4.848.070,00	2.513.940,00	2.619.650,00	2.922.750,00		8.905.980,00	13.044.860,00	6.901.450,00	15.253.420,00	64.279.470,00
мар		6.113.662,00	5.913.110,00		3.611.220,00	3.628.540,00	571.560,00	12.370.050,00	15.759.170,00	19.619.950,00	20.327.920,00	87.915.182,00
апр	3.990.918,00	5.978.554,00	5.204.358,00		3.719.470,00	4.399.280,00	1.931.180,00	9.679.600,00	8.406.290,00	15.304.860,00	14.617.900,00	73.232.410,00
мај	3.003.550,00	4.675.788,00	6.385.376,00	1.780.350,00	4.767.330,00	5.784.880,00	2.810.170,00	17.240.930,00	15.188.120,00	17.845.150,00	19.496.190,00	98.917.834,00
јун	5.569.102,00	5.382.720,00	5.592.072,00	7.859.280,00	6.412.730,00	1.420.240,00	3.355.750,00	10.279.210,00	13.948.560,00	10.489.110,00	10.897.180,00	81.205.954,00
јул	8.712.980,00	6.302.760,00	7.117.104,00	8.206.770,00	2.489.750,00	1.580.450,00	3.658.850,00	9.371.420,00	10.220.790,00	11.126.130,00	17.740.220,00	86.527.224,00
авг	4.475.510,00	7.768.584,00	2.972.672,00	7.601.880,00	3.832.050,00	4.013.910,00	3.515.960,00	17.359.890,00	10.332.100,00	9.170.880,00	11.412.400,00	82.455.836,00
септ	4.484.260,00	6.239.560,00	4.845.098,00	7.928.230,00	3.966.280,00	4.784.650,00	4.083.190,00	13.980.890,00	11.284.000,00	14.840.310,00	16.307.410,00	95.435.872,00
окт	4.694.504,00	12.044.848,00	5.135.130,00	7.962.870,00	5.152.700,00	8.833.200,00	3.286.470,00	4.943.640,00	11.521.630,00	10.651.180,00	21.209.700,00	121.625.586,00
ноем	2.627.160,00	12.727.568,00	4.628.548,00	8.750.930,00	5.239.300,00	8.032.150,00	4.096.180,00	14.441.650,00	30.516.310,00	16.065.200,00	14.500.590,00	111.524.702,00
дек	7.250.736,00	11.811.320,00	10.093.916,00	5.551.060,00	9.634.250,00	2.953.060,00	14.193.820,00	9.894.440,00	11.350.270,00	12.718.160,00	16.073.670,00	111.524.702,00
<b>Grand Total</b>	<b>55.117.432,00</b>	<b>84.193.702,00</b>	<b>67.428.434,00</b>	<b>58.491.810,00</b>	<b>51.444.730,00</b>	<b>48.353.110,00</b>	<b>41.503.130,00</b>	<b>139.129.200,00</b>	<b>160.467.470,00</b>	<b>161.546.540,00</b>	<b>187.017.480,00</b>	<b>1.054.692.938,00</b>





# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## Продажба на ориентален тутун

Според податоците во Табела бр. 1 може да се заклучи дека Тутунски комбинат АД Прилеп, во Погон Тутун, од реколтата 2024 во 2025 г. има откупено 1.779.248 килограми тутун.

Табела бр.1 Планиран, реализиран откуп и спакувана количина на тутун (2017-2025 год.)

Реколта	План за откуп во кг.	Реализиран откуп во кг.	Спакуван тутун во кг.
2017	2.640.850	2.513.427	2.410.265
2018	2.854.844	2.808.386	2.541.003
2019	2.855.374	2.923.000	2.699.760
2020	2.564.340	3.802.480	3.604.660
2021	2.597.574	2.207.774	2.031.013
2022	2.713.191	1.739.003	1.566.369
2023	2.429.457	856.875	711.285
2024	2.002.00	1.779.248	1.441.400
2025	2.336.749	2.582.998	

Откупениот тутун е преработен и спакуван во капацитетите на фабриката Сокотаб-Битола, Драгожани со користење на Soft Dry технологија и најголем дел од овој тутун е продаден на Philip Morris International, а остатокот е продаден на SEKE DOOEL Prilep и Nicos Gleoudis Kavex – Грција.

Табела бр. 2 Спакуван тутун по индустриски класи

Класа	Купувач				ВКУПНО
	PMI	SEKE DOOEL Prilep	Nicos Gleoudis Kavex	Free	
AB		416.500			416.500



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

ABC	890.400			2.660	<b>893.060</b>
D	89.880		34.160		<b>124.040</b>
DDD				7.800	<b>7.800</b>
<b>Вкупно тутун</b>	<b>980.280</b>	<b>416.500</b>	<b>34.160</b>	<b>10.460</b>	<b>1.441.400</b>
ситнавина				17.120	<b>17.120</b>
<b>ВКУПНО</b>					<b>1.458.520</b>

Во 2025 година, од реколта 2024 спакувани се вкупно 1.441.400 кг. тутун (прикажан во Табела бр 2 по индустриски класи), и продадена е скоро целокупната спакувана количина, освен 2.660 кг. ABC класа и 7.800 кг. DDD класа, како и спакуваната ситнавина од реколта 2023 и реколта 2024 год. во вкупна количина од 19.600 кг. која е нус производ од процесирањето.

Од реколта 2025 заклучно со 31.12.2025 год. откупени се 2.370.515 килограми тутун, додека пак заклучно со 28.02.2026г. се дооткупени уште 212 483 кг. тутун или вкупно се откупени 2.582.998 килограми тутун.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## Позначајни активности на извршните членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2025г.

Деловната 2025 година Тутунски комбинат АД Прилеп ја заврши со позитивен финансиски резултат од 424.127.000 денари.

Следејќи ја новата споделена визија на Одборот на директори на ТУТ КОМ АД Прилеп за еволутивен раст на компанијата, како извршни директори за тековната 2025 година ги реализиравме следните активности за успех на мисијата од оваа важна функција:

- ❖ Следствено, врз основа на резултатите од парето анализата од претходната година, имаме подобрување на маркетиншки пристап на нашата компанија на пазарот за откуп на тутун со нова проактивна пазарна стратегија, со примена на агресивни пазарни тактики за зајакнување на веќе постоечката пазарна позиција на Тутунски комбинат АД Прилеп на пазарот на откуп на тутун.
- ❖ Спорведување на веќе креираните компаниските политики за откуп на тутун кои ги поставивме претходната година.
- ❖ Подобрување на оспособеноста на откупните пунктови на ТУТ КОМ АД Прилеп за откуп на тутун.
- ❖ Одржување на проактивен однос со кооперантите.
- ❖ Континуирао одржување на функционални контролни и управувачки механизми во работата на персоналот во делот на откуп и манипулација со откупениот тутун.
- ❖ Одржување на здрава организациска клима и поттик на ефективни вредности на организациската култура.

- ❖ Отпочната функционала поставеност на службата за внатрешна ревизија.

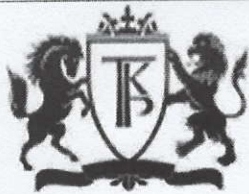
Активно функционирање на работен процес за безбедно и безбедносно складирање и манипулација со откупениот тутун.

- ❖ Проширување на мрежата за откуп на тутун со нови 8 откупни пунктови.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ❖ Креиран работен процес за кризно менаџирање и манипулација со зголемени количини на откупен тутун.
- ❖ Извршена е санација на кровните конструкции во магацините за складирање на зелен тутун.
- ❖ Санација на подовите во магацинските простори за манипулација на тутун
- ❖ Санација на водоводни дефеци во кругот на погон Цигари и погон Тутун
- ❖ Подобрување и обнова на возниот парк во погон Тутун, (3 возила Renault kangoo, 1 товарно возило Iveco daily) со самата инвестиција се оптимизираа трошоците за транспорт на тутунот а воедно се подобрија условите за работа на самите вработени
- ❖ Сервисирање и оспособување на две товарни возила Volvo камион.
- ❖ Подобрување на магацинското работење преку набавка на мобилни ленти (4 парчиња) кои го забрзуваат товарањето и растовар на тутун, монтажа на телескопска лента на перон.
- ❖ Санација на ударни дупки во кругот на фабриката за Цигари и погон Тутун со нов асфалт (400квдрати).
- ❖ Набавка на нови 6 ваги за дополнителни откупни пунктови во реколта 2025.
- ❖ Подобрување на условите на работа на работниците во погон Тутун, 16 реновирани простории со пвц дограма и клима за ладење и греење во зависно од сезоната.
  
- ❖ Како резултат на ефективно и ефикасно реализирање на погоре наведените активности имаме пораст во 2025 год. од 45,17% на откупен тутун во однос на претходната година.
  
- ❖ Организирање на годишен попис, формирање на комисии во сите сектори на компанијата.
  
- ❖ Во текот на целата 2025 година од наша страна како извршни директори беа спроведени низа оперативни и стратешки активности со цел оптимизација на процесите и во погон Цигари, зголемување на продуктивноста и одржување на квалитетот на производството на цигари како готов производ и филтер стапчиња како полупроизвод.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ❖ Во месец Јули беше реализирано најголемото производство од 148 615 800 пушачки единици за деловната 2025 година. Исто така тоа е најголемото месечно производство досега реализирано во фабриката за Цигари од Септември 2014 год, односно од самото започнување на соработката на Тутунски комбинат АД Прилеп со РМІ преку заедничката компанија ФМТКП.
- ❖ Кон крајот на 2025 год започнати се преговори со ФМТКП за имплементација на нова машина од генерација 6.0 која ќе произведува Extra Slim цигари. Со воведувањето на оваа опрема се очекува значително зголемување на производствениот капацитет, подобрување на квалитетот и оптимизација на оперативните трошоци.
- ❖ Воедно се изврши санација на подната површина со примена на епоксидна смола од еколошки прифатлив состав, со што се обезбедува усогласеност со стандардите за работа во прехранбена индустрија, вклучително и барањата на HACCP и ISO 22000. Со самата интервенција ќе се постигне значително подобрување на инфраструктурните услови, создавајќи рамна, непропустлива и санитарно безбедна површина со што се овозможува сигурна и ефикасна имплементација и експлоатација на новата машина во производствениот процес. Лесно одржување на хигиена и подобрување на условите за работа на самите вработени.
- ❖ Координација со раководните лица на поделните сектори во рамките на фабрикација и навремено решавање на тековните проблеми.
- ❖ Активно учество и контрола врз целата процедура за навремена набавка и увоз на резервни делови за машините во погонот Цигари на кои се одвива целокупното производство за да се избегне било каков застој кој би предизвикал несакани трошоци.
- ❖ Реновирање и опремување на нова просторија за пушење цигари во погон цигари.
- ❖ Во текот на 2025 год. во погон Цигари успеавме да го зголемиме производството за 32,1% повеќе во однос на претходната 2024 година, што претставува значителен раст и потврда за подобрена ефикасност на производствените процеси.
- ❖ Овој пораст од 32,1% на производството е резултат на координираните активности на менаџерскиот тим, вклучувајќи стратешко планирање, оптимизација на производните операции, унапредување на организацијата на човечките ресурси.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

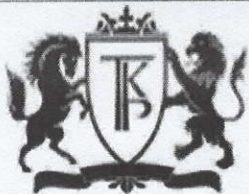
- ❖ Исто така во 2025 год. е целосно изготвен и завршен проект за возобновување на интернет мрежата во погон Цигари , возобновување на веќе постоечките безбедносни камери, контрола на пристап за влез и излез и движење на вработените во погон Цигари, како и електронска евиденција на работно време.
- ❖ Изготвивме идеен проект за субституција на Метанот како гориво за потребите на енергетските постројки со кои се овозможува затоплување на производствениот погон со Руф топ систем кој што работи на електрична енергија. Со имплементација на самиот проект ќе се подобри поголема искористеност на електричната енергија од сопствената фотонапонска централа и намалување на трошоците за енергија.
- ❖ Се прошири кредитната рамка од синдицираниот кредит поради зголемениот број на склучени договори и зголемената количина на откупен тутун и се овозможи навремено да се сервисираат обврските кон самите кооперанти.

Превземени беа и многу други активности во текот на целата 2025 година се со цел да се остварат главните цели на менаџерски тим за успешно работење на Тутунски комбинат АД Прилеп преку зголемување и унапредување на производството. Како и зголемување на капацитетите за производство со воведување на нова машина, проширување на палетата на производи а со тоа и зголемување на бројот на пазарите за извоз на цигари.

### ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ НА ТУТУНСКИ КОМБИНАТ АД ПРИЛЕП

Управувањето со Тутунски комбинат АД Прилеп е организирано според едностепен систем на управување (Одбор на директори) составен од 7 (седум) членови од кои 3(три) извршни членови и 4 (четири неизвршни членови ) како следи:

Р.бр.	Име и презиме	Функција во Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп	Образование
1	Александар Алексовски	Извршен член и Генерален извршен директор	Дипломиран економист
2	Зоран Петрески	Извршен директор задолжен за прашања на вработените во	Доктор на науки по јавна администрација



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

		Тутунски комбинат АД Прилеп и односи со нив	
3	Афродита Настеска	Извршен директор задолжен за фабрикација	Магистер по економски науки
4	Сашо Вељаноски	Неизвршен независен член и Претседател на Одбор на директори	Дипломиран економист
5	Александар Кузманоски	Неизвршен независен член	Дипломиран економист
6	Гоце Николоски	Неизвршен член	Дипломиран менаџер по царина и шпедиција
7	Афродита Баталоска	Неизвршен член	Магистер по казнено право

Согласно одредбите од Кодексот за корпоративно упавување, Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп како што е наведено погоре брои 7 (седум) членови од кои двајца членови се од женски пол, што секако претставува приближување кон исполнување на целта да се обезбеди Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во својот состав да има најмалку 30% жени.

Награда – паричен надоместок и додатоци на плата исплатени на извршни членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2025г.

Александар Алексовски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	1.683.521	173.446	722.155	2.579.122
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	1.683.521	173.446	722.155	2.579.122

Зоран Петрески		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	1.552.921	159.268	667.020	2.382.209
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	1.552.921	159.268	667.020	2.382.209



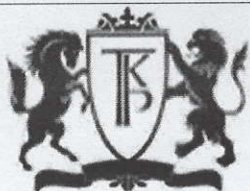
# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Афродита Настеска		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	1.355.547	137.005	580.437	2.072.989
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	1.355.547	137.005	580.437	2.072.989

Афродита Настеска		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари-родителски додаток за трето дете			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Додаток	110.292,00	/	/	
	Вкупно	110.292,00			

Сашко Вељаноски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	281.202	31.246		312.448
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	281.202	31.246		312.448

Александар Кузманоски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	281.202	31.246		312.448
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	281.202	31.246		312.448



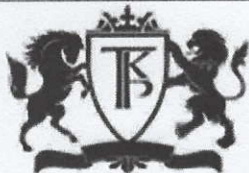
# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Александар Кузманоски		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари-МАКОРБИТАЛ ДООЕЛ СКОПЈЕ			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	277.250	133.980		411.230
2	Регрес	0			
3	Новогодишен надоместок	0			
	Вкупно	277.250	133.980		411.230

Александар Кузманоски		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари-ВПА ДИСТРИБУЦИЈА ПРИЛЕП			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	36.648	17.532		54.180
2	Регрес	0			
3	Новогодишен надоместок	0			
	Вкупно	36.648	17.532		54.180

Гоце Николоски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	281.202	31.246		312.448
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	281.202	31.246		312.448

Гоце Николоски		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари - Николоски Консалтинг Доел Прилеп			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	360.000,00	24.972,00	170.036,00	555.008,00
2	Регрес	18.140,00	2.015,00	н/а	20.155,00
3	Новогодишен надоместок	н/а	н/а	н/а	н/а
	Вкупно	378.140,00	26.987,00	170.036,00	575.163,00



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Афродита Баталоска		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	281.202	31.246		312.448
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	281.202	31.246		312.448

Афродита Баталоска		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2025г. во денари - Македонска пошта АД Скопје			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	464.804,00	/	/	698.330,00
2	Регрес	12.500,00	1.389,00	/	13.889,00
3	Новогодишен надоместок	/	/	/	/
	Вкупно	477.304,00	1.389,00	/	712.219,00

Во текот на деловната 2025г. во периодот од 01.01.2025г. до 31.12.2025г. Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп одржа вкупно 24 седници од кои 20 седници со редовно физичко присуство и 4 со одлучување без одржување на седница согласно чл. 80 од Статутот на Тутунски комбинат АД Прилеп и чл.358 од Законот за трговските друштва.

## КОРПОРАТИВНА ОДГОВОРНОСТ

Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2025г. остана посветен кон поблиско усогласување на своето работење и спроведување на сите добри корпоративни практики согласно Законот за трговските друштва и Кодексот за корпоративно управување преку примена на Етички Кодекс за вработените во Тутунски комбинат АД Прилеп, Политика за внатрешно пријавување во Тутунски комбинат АД Прилеп и Политика за избегнување на судир на интереси на Тутунски комбинат АД Прилеп кои беа донесени во текот на 2024г.

Политиката за внатрешно пријавување е составен дел од корпоративното управување и го поддржува создавањето транспарентна и етичка средина. Преку оваа политика, вработените и другите засегнати страни добиваат јасен канал за пријавување било какви нерегуларности, коруптивни пракси или прекршувања на интерните правила и законската регулатива. Со неа се гарантира доверливост на пријавите, како и заштита на "свиркачите" од било какви реперкусии или дискриминаторски мерки. Со ова се поттикнува култура на отчетност и искрено соработување, што е од клучно значење за долгорочната стабилност и углед на компанијата.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Политиката за избегнување на судир на интереси е клучна за зачувување на професионалниот интегритет и транспарентност во работењето. Преку оваа политика се дефинираат јасни процедури за идентификација, пријавување и управување со евентуални конфликти помеѓу личните и деловните интереси на вработените и другите засегнати страни. Се очекува секој поединец во компанијата да постапува одговорно и етички, особено кога се соочува со ситуации кои можат да ја загорат објективноста или да создадат недоразбирања. Дополнително, се поттикнува култура на отворена комуникација, со цел сите вработени да бидат свесни за важноста на оваа политика и нејзиното влијание врз долгорочниот успех на организацијата.

Етичкиот кодекс на вработените во претставува темел за одговорно и транспарентно деловно однесување. Преку усвојување на јасни принципи и упатства, кодексот ги дефинира вредностите кои треба да ги почитува секој вработен, вклучувајќи интегритет, професионалност и почитување на законските норми и корпоративните политики. Овој кодекс ги опфаќа и меѓучовечките односи, охрабрувајќи инклузивност, соработка и почит кон разноликоста.

## **ОПШТЕСТВЕНА ОДГОВОРНОСТ -Известување за ESG**

Согласно својата деловна политика ТУТУНСКИ КОМБИНАТ АД Прилеп остана посветен намагање и поддршка на ранливите општествени сегменти, грижа и заштита на животната средина, унапредување на деловните процеси за позадоволни клиенти, посреќни вработени и поуспешни резултати, а се со цел зголемување на благосостојбата во општеството и обезбедување здрава и просперитетна иднина за сите граѓани.

Друштвото е особено насочено кон давање на поддршка на социјално загрозените категории граѓани, културата, спортот, уметноста.

Особено внимание во текот на годината беше посветено на овозможување практична настава за ученици од средни училишта.

### ДОБРИ ДЕЛОВНИ ПРАКТИКИ И ГРИЖА ЗА ВРАБОТЕНИТЕ

Грижата за вработените останува приоритет на друштвото. – Во текот на 2025 г. Тутунски комбинат АД Прилеп традиционално додели јубилејни награди на вработени кои оствариле 10, 20 и 30 години непрекинат работен стаж во Друштвото.

Друштвото во континуитет презема активности за задржување на постојниот и привлекување нов кадар, преку одржување на соодветно ниво на плати и надоместоци, стручно усовршување и други бенефиции. Во текот на 2025 година, Друштвото изврши зголемување на платите на вработените.

Просечната месечна нето плата од 38 105 денари во 2024 година порасна на 39 348 денари во 2025 година. Ова претставува позитивен сигнал за движењето на компензацијата и може да се толкува како подобрување на материјалната положба на вработените.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ Д.Д. ПРИЛЕП

Соодносот на просечната плата на жена во однос на маж се подобрува од 91.0% на 92.8%. Иако платниот јаз не е целосно елиминиран, трендот е позитивен и покажува приближување кон поголема правичност во наградувањето.

Соодносот на највисоко исплатената плата наспроти просечната плата изнесува 29.8% во 2025 година. Овој индикатор упатува на релативно контролирана дистрибуција на платите и не сигнализира изразена нерамнотежа.

Друштвото исто така посветува особено внимание на примена на Законот за безбедност и здравје при работа со упатување на вработените на редовни здравствени систематски прегледи и упатување на обука на вработените по безбедност и здравје при работа.

Здравјето и безбедноста при работа е еден од највисоките приоритети. Ова поглавје се фокусира на досегашните активности, актуелните политики и идните иницијативи што нашата организација ги презема за минимизирање на различните фактори врз здравјето и безбедноста на нашите вработени.

Во контекст на наведеното Одборот на директори во текот на 2025г. донесе и усвои и Процедура за пријавување на поплаки од вработени поврзани со инциденти и можни ризици по здравјето и безбедноста при работа каде целта на оваа процедура е да им обезбеди на сите вработени јасен, сигурен и доверлив механизам за пријавување на инциденти и можни ризици поврзани со здравјето и безбедноста на работа, со цел навремено преземање на мерки и спречување на повреди или штети.

Имено, во 2025 година е регистрирана една повреда на работно место, без фатален исход. Иако апсолутниот број е низок, ова е важен сигнал дека безбедноста при работа треба постојано да биде високо на агендата.

Часовите на боледување поради повреда на работно место изнесуваат 720 943, додека активно одработените часови се стабилни на за цела 2025 година. Останатите часови на боледување значително се намалуваат во однос на 2024 година, што може да се смета како позитивен индикатор за општата работна динамика.

Бројот на извршени систематски прегледи се намалува од но ова е очекувана динамика зашто редовните систематски прегледи се обавуваат, кај поголемиот дел од работните позиции на 2 години.

### **Инклузивност**

Инклузивноста претставува фундаментален принцип за создавање правична, стимулирачки и продуктивна работна средина. Таа ги опфаќа сите индивидуи, без разлика на нивниот пол, возраст и сл., и овозможува истите да се чувствуваат ценети и поддржани.

Имено, вкупниот број работници на неопределено време се намалува од 344 на 327, но и покрај ова намалување, родовата структура останува стабилна: мажите учествуваат со 64.2%, а жените со 35.8%. Горенаведеното покажува дека промената во вкупниот број вработени не довела до значајно нарушување на балансот меѓу вработените мажи и жени.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Кај извршните позиции се забележува позитивна промена во насока на поголема инклузивност. Бројот на жени на извршни позиции се зголемува од 3 на 6, а нивното учество расте од 27.0% на 46.2%. Ова е еден од најсилните позитивни социјални индикатори во доставените податоци.

Во Одборот на директори на друштвото состојбата е стабилна и непроменета, со 7 членови, од кои 2 се жени. Ова претставува стабилна основа, но истовремено остава простор за идни активности насочени кон поголема родова разновидност и на највисокото управувачко ниво.

## ПРАШАЊА ПОВРЗАНИ СО ЖИВОТНАТА СРЕДИНА

Тутунски комбинат АД Прилеп и во текот на 2025г. продолжи со активности кои се однесуваат на унапредување и заштита на животната средина. Имено, Одборот на директори во текот на 2025г. донесе и усвои повеќе акти од областа на заштита на животната средина и здравјето на луѓето и тоа:

### **1. Политика на Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) за безбедност на производите,**

Цел на оваа политика е целокупниот ориентален тутун, односно готовата мешавина, да се испорачува во рамки на дозволените параметри, целосно усогласени со барањата на нашите купувачи.

### **2. Политика на Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) за одговорно користење и испуштање на вода,**

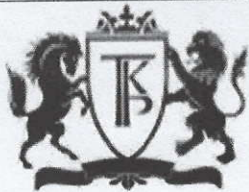
Со оваа политика ја идентификуваме водата како ограничен и незаменлив ресурс, клучен за животот, одржливото земјоделство и индустриското производство. Нашата обврска е да ја заштитиме нејзината достапност, квалитет и нејзината функција во екосистемите преку одговорно управување со водните ресурси. Затоа ќе настојувеме да ја намалиме вкупната потрошувачка на вода за 3% до 2030 година во однос на 2019 година, и да обезбедиме дека 100% од испуштената вода од индустриските погони ќе безбедна.)

### **3. Политика на Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) за енергетска ефикасност и редуција на јаглероден отпечаток,**

Нема поголем предизвик за нашата заедничка иднина од климатските промени. Во Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) препознаваме дека индустријата мора да предводи во обезбедувањето значајни, научно поткрепени решенија.

Затоа ќе настојувеме до 2035 да постигнеме редуција на директните емисии (SCOP 1) за 60% во однос на 2019 година како и јаглеродна неутралност на нашите директни операции (SCOP 1 и SCOP 2) до 2040 година, како и да го намалиме вкупниот интензитет на стакленички гасови (tCO<sub>2</sub>e на еден милион денари приход од производствени активности) за 15% во однос на 2019 година до 2040. Овие среднорочни цели ќе нè водат и кон пошироката амбиција за нето-нула емисија низ целиот синџир на вредност до 2050.

Инаку, во 2025 година вкупните Scope 1 емисии изнесуваат 738 274 kg CO<sub>2</sub>e. Тоа е приближно 16.6% под базната 2019 година, но 13.8% над нивото од 2024 година. Овој



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ Д.Д. ПРИЛЕП

резултат значи дека долгорочно е постигнато намалување, но краткорочно постои повторен раст на директните емисии кој се должи на подолгото работење на фабриката за цигари.

Score 2 емисиите во 2025 година се намалени на 380 200 kg CO<sub>2</sub>e, што претставува подобрување и во однос на базната година и во однос на 2024 година. Намалувањето од 5.7% во однос на претходната година е позитивен сигнал и упатува на подобро управување со индиректните емисии поврзани со електричната енергија.

Комбинирано, Score 1 и Score 2 емисиите во 2025 година достигнуваат 1 118 474 kg CO<sub>2</sub>e. Ова ниво е 16.5% пониско од 2019 година, но 6.3% повисоко од 2024 година. Со други зборови, постои долгорочен напредок во однос на базната година, но и сигнал за раст на апсолутните емисии во тековниот период.

Особено важен е показателот за јаглероден интензитет. Во 2025 година тој изнесува 973.7 kg CO<sub>2</sub>e по милион денари приходи, наспроти 1 819.0 во 2024 година и 1 440.7 во базната година. Ова значи дека компанијата во 2025 година остварува значително подобра еколошка ефикасност во однос на создадената економска вредност.

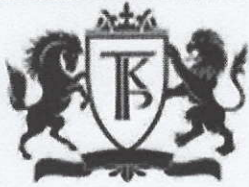
Исто така фотоволтаичното производство во 2025 година достигнува 1 235 771 kWh, што претставува раст од 2.1% во однос на 2024 година. Од ова производство, 772 997 kWh се искористени за сопствени потреби, а 462 774 kWh се предадени во мрежа. Ова е јасен позитивен показател за вложување во обновливи извори и намалување на зависноста од надворешно снабдување.

Сепак, вкупната потрошувачка на електрична енергија расте на 2 921 017 kWh, а дополнително преземената електрична енергија од мрежа достигнува 2 148 020 kWh. Ова е директен резултат на подолгото работење на фабриката за цигари.

Во 2025 година 26.5% од вкупната потрошувачка на електрична енергија е покриена од сопствени обновливи извори. Во однос на 2024 година, процентот е благо понизок, но во апсолутен износ искористената обновлива енергија е повисока. Практично, ова значи дека релативниот пад е резултат на раст на вкупната потрошувачка, а не на намалување на капацитетот или искористувањето на фотоволтаиците.

Останатата потрошена енергија од метан, бензин и дизел изнесува 3 505 914.7 kW, а вкупната потрошена енергија достигнува 6 426 931.7 kW. И покрај тоа, енергетскиот интензитет значително се подобрува и паѓа на 5 595.0 kW/мил. денари во 2025 година. Оттука произлегува дека организацијата создава повеќе приход со релативно пониска енергетска потрошувачка по единица финансиски резултат.

Од аспект на еколошката димензија и заштита на животната средина, најважната порака е дека компанијата има подобрување во ефикасноста, но не смее да го занемари растот на апсолутните емисии и потрошувачка. Затоа следниот чекор е насочен кон мерки за намалување на Score 1 емисиите, од кои како најдиректна е замената на греењето на метан со топлински пумпи, со што ќе има понатамошно зголемување на директното користење на сопствено произведената обновлива енергија како и оптимизација на потрошувачката на горива.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## **4. Политика на Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) за поддршка на биодиверзитет,**

Во Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) препознаваме дека обезбедувањето на иднина на природата значи да ѝ обезбедиме иднина и на нашата компанија. Шумите, пасиштата и другите природни живеалишта создаваат живот, складираат јаглерод, прочистуваат вода и почви и се дом на илјадници видови од кои зависи и нашето снабдување со суровини. Деградацијата или загубата на овие екосистеми не ги погодува само заедниците што живеат од нив, туку и основните услуги без кои не може да опстане тутунопроизводството.

Затоа ќе настојуваме да го заштитиме и засилиме биодиверзитетот преку спречување на одговорно набавување земјоделски суровини. Нашата амбиција е да ја оставиме природата во подобра состојба отколку што ја затекнавме, градејќи отпорност и адаптација на нашите клучни региони за одржливо одгледување и производство.

## **5. Политика на Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) за редукција на аерозагадување**

Здравиот воздух е темел за добросостојба на луѓето и за екосистемите. Во Тутунски Комбинат АД Прилеп (ТКП) препознаваме дека индустријата мора да предничи во намалувањето на штетните аеро загадувачи.

Затоа ќе настојуваме континуирано да ги намалуваме емисиите на азотни оксиди ( $\text{NO}_x$ ), сулфурни оксиди ( $\text{SO}_x$ ), волатилни органски соединенија (VOC), како и јаглеродни оксиди ( $\text{CO}_x$ ) и РМ честички од сите наши активности. Нашата крајна цел е целосна елиминација на  $\text{NO}_x$ ,  $\text{SO}_2$  и VOC од стационарни извори односно согорување на метан, до 2030 година.

По однос на заштитата на животната средина и законските прописи во Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2025г. стручно лице од областа на животната средина изготви елаборати за животната средина за две локации Погон Тутун и Погон Цигари каде се обавуваат основните дејности на друштвото и тоа откуп и преработка на суров тутун и производство на цигари .

Тутунски Комбинат АД Прилеп се стреми кон остварување на целите кои што произлегуваат од законските обврски, а согласно Програма за управување со отпад 2024-2026г. преку овластено лице за управување со отпад,, како општествено одговорна компанија Тутунски Комбинат АД Прилеп настојува да ги реализира планираните активности во насока на:

- Избегнување и во најголема можна мера намалување на количеството на создадениот отпад;
- Искористување на употребливите состојки на отпадот;
- Одржлив развој, преку зачувување и заштеда на природните ресурси;
- Спречување на негативните влијанија на отпадот врз животната средина, животот и здравјето на луѓето;
- Отстранување на отпадот на начин што е прифатлив за животната средина и
- Висок степен на заштита на животната средина, животот и здравјето на луѓето.

Отпадот во нашата компанија произлегува од сите неопходни активности за извршување на производниот процес кој настанува во две инсталации: Тутунски Комбинат АД Прилеп - Погон Тутун и Погон Цигари.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Програмата за управување со отпад која е алатка за реализација на Планот за управување со отпадот, на годишно ниво, претставува основен документ за планирање на сите активности во текот на планираната календарска година. Цел на програмата за управување со отпадот е исполнување на законската обврска, декларацијата за животна средина, исполнување на доброволни договори – според Законот за пакување и отпад од пакување и сл.

Исто така друштвото има и склучено договори за преземање и откуп на отпадни материјали (комунален отпад, индустриски отпад, метален отпад, хартија и картон, отпадни масла и др.) со овластени откупувачи на откуп на отпадни материјали за нивно соодветно одлагање и отстранување.

## Прилог:

- Биланс на Успех за периодот од 01.01.2025-31.12.2025 година;
- Биланс на состојба на 01.01.2025-31.12.2025 година;
- Извештај за паричен тек 01.01.2025-31.12.2025 година;
- Извештај за промените во капиталот 01.01.2025-31.12.2025 година;

Александар Алексовски – Генерален извршен директор

Зоран Петрески-Извршен член

Афродита Настеска- Извршен член



Прилеп, 17.04.2026 година

Доставено до:

- Генерален извршен директор
- Претседател на Одбор на директори
- Собрание на акционери на ТКП
- Финансов сектор
- Правен референт
- Архива

## ИЗЈАВА

### за усогласеност со Кодексот за корпоративно управување

Ние долупотпишаните извршни членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп, изјавуваме дека друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп во своето работење го применува Кодексот за корпоративно управување на акционерските друштва на Македонска берза АД Скопје, објавен на интернет страната на Берзата [www.mse.mk](http://www.mse.mk)

Друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп ги применува принципите и најдобрите практики на корпоративното управување предвидени во Кодексот според пристапот "примени или појасни зошто не си применил", преку пополнување на прашалници чија форма и содржина е пропишана со Кодексот.

Со оваа Изјава потврдуваме дека прашалниците се објавени на интернет страницата СЕИ-НЕТ и на интернет страницата на друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп и дека одговорите во истите се точни и вистинити и веродостојно ја отслукуваат примената на принципите и најдобрите практики на корпоративното управување од страна на друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп пропишани со Кодексот за корпоративно управување.

Тутунски комбинат АД Прилеп  
Одбор на директори

Извршен член  
Александар Алексовски

Извршен член  
Зоран Петрески

Извршен член  
Афродита Настеска

